



# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

## Memoria del Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

**Fecha:** 29 de julio 2023

**Lugar:** Centro de Negocios de Juriquilla de la Universidad Autónoma de Querétaro

**Temáticas:**

**Número de participantes:** 100

**Coordinación General:** María del Rosario Salas Fuentes

**Secretaría Técnica:** Gerardo Cantú Sanders

**Grupo Convocante:**

- Observatorio Estatal de Derechos Humanos (FCPyS-UAQ)
- Universidad Marista de Querétaro
- Universidad de Londres Estado Querétaro
- Enlace Querétaro de la Provincia Mexicana de la Compañía de Jesús

**Integrantes del Comité organizador:**

- María del Rosario Salas Fuentes, Enlace Querétaro de la Provincia Mexicana de la Compañía de Jesús
- Gerardo Cantú Sanders. Observatorio Estatal de Derechos Humanos, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Autónoma de Querétaro.
- Roberto Méndez Méndez, Universidad Marista de Querétaro
- Eduardo Ibarra, Universidad Marista de Querétaro
- José Antonio Ugalde, Universidad de Londres
- Leonor Núñez, ExIbero Querétaro.

**Objetivo:**

Construir una agenda local de paz, así como aportar a una agenda nacional a ser discutida en el Encuentro Nacional a celebrarse en el mes de septiembre mediante la articulación de propuestas e iniciativas para la (re) construcción del tejido social, de mejora del sistema de justicia, de políticas públicas para la prevención del crimen y la violencia a través de la participación de instituciones formales, gubernamentales y ciudadanía.

**Específicos:**



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

- Conocer los principales esfuerzos, resultados y desafíos de las autoridades en materia de procuración de justicia, combate a la corrupción y prevención de crimen, delito y violencia.
- Conocer productos de investigación que diagnostican y evalúan el sistema de justicia y las políticas públicas de seguridad pública y ciudadana.
- Compartir y conocer buenas prácticas de intervención social relacionadas con la prevención del delito, la promoción de la justicia y la construcción de la paz.
- Animar la participación y organización ciudadana en la construcción de iniciativas locales de paz inspiradas en las buenas prácticas socializadas y articuladas en torno a una Red Nacional de Paz.

## Diagnósticos en Materia de Seguridad, Justicia y Paz:

- Participantes en Foro: 10
- Otros aportes: 1

## Participantes en Diagnóstico:

- I. Esteban Cornejo Sánchez, Compañía de Jesús México.
- II. Carlos Juárez. Director en México del Instituto de Economía y Paz.
- III. Rodolfo Fernando Loyola Vera Querétaro Es Uno / Banco de Alimentos
- IV. Arturo Torres Gutiérrez y Adriana Bouchot Beltrán. Sria. de Desarrollo Humano. Municipio de Querétaro
- V. Alejandro Sánchez Tamborrel, Consultor.
- VI. Fernando Pescador Guzmán, Universidad Iberoamericana.
- VII. Guillermo San Román Tajonar. Laboratorio Universitario de seguridad FCPS-UAQ,
- VIII. Itzé Josafath Méndez Paniagua Universidad de Londres Campus Querétaro
- IX. Emilio Paulín Larracochea. Universidad Autónoma de Querétaro.
- X. Nubia Carolina Rovelo Escoto, Género UAQ.
- XI. Mario Vázquez Soriano. Universidad Autónoma de Querétaro.

## Experiencias y buenas prácticas en materia de Seguridad, Justicia y Paz: 12



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

## Principales aportes para el diagnóstico de seguridad, justicia y tejido social.

1. En todo México, y de maneras específicas en Querétaro, se vive una crisis en materia de derechos humanos. Esto es que se aprecian violencias sistemáticas a estos, condiciones de profunda vulnerabilidad expresadas en las altas brechas de desigualdad e inequidad. Esto es ocasión de una pronunciada polarización, una crisis de legitimidad y de representación de las instituciones económicas, políticas y de gobierno que sirve de plataforma que inhibe, retórica e institucionalmente, la colaboración intersectorial, la participación y la denuncia.
2. Se advierte un alarmante crecimiento de los índices de violencia familiar, a pesar del muy bajo nivel de denuncias. Se infiere descomposición de la familia y su amenaza a niveles estructurales.
3. Las políticas de prevención y reinserción social para internos de estos Centros han de ampliar y fortalecer los programas de terapia psicológica y social para fortalecer lazos familiares, además de fomentar habilidades de comunicación. Además han de fortalecer los programas de capacitación/certificación de habilidades para el trabajo con apoyo del sector académico. Este acompañamiento ha de prolongarse mínimamente por un año después de su liberación.
4. Para entender los procesos de paz se ha de abordar desde la Paz positiva y sus pilares. Desde aquí se reconoce que las principales debilidades a una Paz Positiva son los altos niveles de corrupción y la baja calidad de los gobiernos.
5. Impulsar y privilegiar los esfuerzos de armonizar legalmente, desde nivel constitucional hasta los reglamentos operativos de la función pública, con los estándares internacionales de Derechos Humanos.
6. Los diagnósticos y las políticas públicas han de incorporar el enfoque de Derechos Humanos, de Prevención y de Gobierno Abierto.
7. Los estudios para política de seguridad pública, de atención a la delincuencia organizada y la gobernanza criminal han de incorporar, además, el enfoque de Geografía Delincuencial y de Conciencia Situacional.
8. Reformar las leyes de planeación y presupuesto para incorporar efectivamente el EBDH.
9. Reformar leyes de Transparencia en un contexto de entramado legal que privilegie ampliamente la participación social como las Contralorías Ciudadanas.
10. Incorporar en los procesos de contratación de obra y/o personal de la función pública mecanismos ciegos y, en la medida de lo posible de participación de los consejos ciudadanos afines.
11. Reforma a las leyes fiscales para favorecer los mecanismos de donación para los esfuerzos de las ONGs.



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

12. Favorecer la articulación de los esfuerzos de prevención comunitaria de la criminalidad y la violencia con los programas de educación no formal para estos fines.
13. Impulsar estudio e investigación de los fenómenos de la violencia, la criminalidad y la corrupción en dimensiones complejas de la glocalidad.
14. Las medidas de políticas y las disposiciones relativas a los mecanismos institucionales han de expresar de manera detallada toda la argumentación y las pruebas de estas con enfoque basado en derechos humanos. Además, que a lo largo de los procesos diagnósticos se ha de privilegiar en extremo la amplia participación de los distintos sectores, actores interesados, destinatarios de política y grupos vulnerables en condiciones de equidad e igualdad.

## Descripción Experiencias y buenas prácticas en materia de seguridad, justicia y paz:

Mesa 1:

Temáticas: Reconstrucción de tejido social

Moderación: Hno. Roberto Méndez López

Secretaría: Eduardo Ibarra Nungaray

### Buena Práctica 1

Nombre de la buena práctica	Centro de Servicios Temporal para Personas en Situación de Calle
Institución que la implementa	Frente Queretano por el Derecho a la No Discriminación
Lugar donde se realiza	Centro de Negocios de la UAQ
Años de implementación	2020 a 2022
Nombre de quien presenta la buena práctica	Dr. Walter López González

### Descripción de la buena práctica

En la creación de un Centro de Servicios temporal para personas en situación de calle en el Parque Alcanfores, Querétaro, durante la pandemia de COVID-19.

El Centro surge a partir de la campaña “Quédate en casa”, buscando dar respuesta a las personas en situación de calle, organizaciones de la Sociedad Civil, como el Frente Queretano por el Derecho a la No Discriminación, Ahora Querétaro, Raíces que Inspiran, en conjunto con el Gobierno Municipal unieron esfuerzos y abrieron las puertas del Parque Alcanfores.

126 personas fueron protegidas de la calle; mismas a las que se les ofreció:



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

- Techo, cama y alimento.
- Un espacio seguro
- Espacios de escucha
- Herramientas para su recuperación integral

Tomando en cuenta las recomendaciones de la ONU de tomar espacios abiertos, en los que circule el aire, y protocolos internacionales. Bajo estrictas medidas de higiene y seguridad, personas, productos y alimentos son revisados para evitar contagios.

Teniendo en cuenta la dignidad humana y en los derechos humanos.

Se atendieron diferentes grupos respondiendo a las distintas situaciones que surgieron durante la pandemia

## Buena Práctica 2

Nombre de la buena práctica	Trabajo Digno
Institución que la implementa	Cooperativa Pan Que Ayuda
Lugar donde se realiza	Querétaro, Qro.
Años de implementación	10 años
Nombre de quien presenta la buena práctica	Mtra. Ana Yolanda López Domínguez

## Descripción de la buena práctica

En la situación de nuestro país donde, según la OMS, el 15% de la población vive con alguna discapacidad, enfrentándose a una constante injusticia y desigualdad social.

Con el agravante de una falta de inclusión en la educación, en los servicios de salud, del transporte público, de las oportunidades laborales y en general de las áreas en las que se desarrolla el ser humano, surge la inquietud de iniciar este emprendimiento social.

PanQayuda es una sociedad cooperativa donde se fabrican pasteles, postres, regalos, etc.

Generando empleo para personas con discapacidad, personas de la tercera edad y madres cabeza de familia, abiertos también a indígenas y personas de la diversidad sexual entre otros grupos vulnerables.

Promueve además valores como el respeto, la responsabilidad el bien común, la justicia social, la cultura del cuidado y la solidaridad.

Su impacto social va desde las personas que trabajan en la cooperativa hasta en la iniciativa privada, gobierno, instituciones educativas de todos los niveles y de la sociedad civil.

Tiene el propósito de inspirar a la comunidad nacional e internacional a desarrollar proyectos de responsabilidad social, que permitan vivir a las personas de grupos vulnerables con dignidad del fruto de su trabajo buscando replicar este modelo colaborativo donde quiera que exista pobreza, marginación y discriminación.



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

## Buena Práctica 3

Nombre de la buena práctica	Un Nuevo Patrimonio Cultural - Arte Urbano y Grafiti de Querétaro Propuesta Operativa del Museo de Arte Urbano de México - Marum
Institución que la implementa	Nueve Arte Urbano
Lugar donde se realiza	Querétaro, Qro.
Años de implementación	6 años
Nombre de quien presenta la buena práctica	Ing. Édgar A. Sánchez, MAE

## Descripción de la buena práctica

Los murales son una forma de expresión que debe ser apreciada y preservada. Estas obras representan la expresión comunitaria sobre su vida social, historia e identidad cultural. Al reconocer este movimiento social, las autoridades ayudan a revitalizar áreas, impulsan carreras artísticas y renuevan uno de los hitos supremos de la Educación y la Cultura de México: el Muralismo.

El MARUM tiene el propósito de impulsar un movimiento hacia la creación de arte en los espacios urbanos, exponiendo lo mejor del muralismo estatal, nacional e internacional, para inspirar procesos culturales de largo plazo que impulsen las identidades mexicanas y la transformación social hacia la libertad cultural y la paz urbana.

La narrativa del MARUM busca valorar las formas de expresión conocidas como grafiti, arte urbano y muralismo, tendiendo un puente entre artistas y público, con los siguientes ejes curatoriales:

1. Impulsar las trayectorias de los artistas: Identificar talentos emergentes en los barrios y comunidades de Querétaro para impulsar el desarrollo de sus carreras y reconocer las trayectorias más destacadas de Querétaro, México y el mundo.
2. Dialogar con el público: Propiciar una conversación con el público mediante los símbolos que dan cohesión a nuestras comunidades, en torno a temas culturales, sociales y ambientales. Crear una colección de murales que reinterprete las mitologías mexicanas, hacia una cosmogonía contemporánea que inspire identidades.

La producción de los murales del MARUM sigue los pasos definidos en el libro “Intersección Nueve”: investigación, gestión social, manifiesto, selección de artistas, creación de bocetos, evento formativo, logística, suministro, seguridad, higiene, andamios, grúas, rappel, producción, limpieza, documentación, publicación, medición, mejora continua, innovación.



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

## Aprendizajes

Elementos en común	<p>Para el éxito de los proyectos de impacto social, es necesaria una participación colaborativa, responsable y honesta de las instancias de gobierno, la academia, las organizaciones de la sociedad civil y la ciudadanía.</p> <p>Es necesaria una resignificación de los conceptos de justicia social, dignidad humana, de seguridad, solidaridad, etc. Para dejar de verlos como algo teórico, sino más bien como los principios fundamentales sobre los que se estructura y actúa la sociedad.</p> <p>El necesario reconocimiento de la dignidad de la persona y la búsqueda del bien común para la construcción de la paz.</p> <p>Una mayor sensibilidad de la sociedad ante las problemáticas de nuestra sociedad para responder activamente de manera eficaz.</p> <p>La importancia del arte como un elemento esencial en la construcción de una cultura de paz.</p> <p>La formación-educación como elemento sin el cual no se puede iniciar y desarrollar un proyecto</p>
Sugerencias para la agenda nacional de paz	<p>El reconocimiento de las actividades educativas, plasmadas en campañas, proyectos de solidaridad, conferencias, museos, publicaciones, entre otras, como necesarias para fomentar una cultura de paz, posible y deseable.</p> <p>Fortalecimiento de las asociaciones, organizaciones proyectos etc., que estén orientados a la construcción y mantenimiento de la paz.</p> <p>La participación inclusiva de las diferentes instancias gubernamentales y de la sociedad civil.</p> <p>Priorizar proyectos regionales y locales para responder a necesidades específicas.</p>
Sugerencia para una red nacional de paz	<p>Involucrar a todos los actores posibles.</p>
Otras sugerencias	



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

Mesa 2:

Temáticas: Tejido social e inclusión

Moderación: Gerardo Cantú Sanders

Secretaría: Karla García Callejas

Nombre de la buena práctica	Escuelas del perdón y reconciliación.
Institución que la implementa	Es.Pe.Re
Lugar donde se realiza	grupos
Años de implementación	2013-2023
Nombre de quien presenta la buena práctica	Laura Elena Ramírez Aguilar

Descripción de la buena práctica
<p>Las Escuelas del Perdón y Reconciliación son talleres que trabajan desde la sociedad civil con voluntarios, los cuales buscan sanar las heridas emocionales causadas por la violencia. Las ESPERE son una propuesta de trabajo comunitario por medio del cual las facilitadoras proporcionan un material de trabajo mínimo necesario, con metodología, estrategia y temario. Las ESPERE tienen la convicción de que la sanación de las heridas tiene que darse a nivel comunitario, es por ello que si bien su forma de trabajo requiere la individualidad del sujeto, es necesario que estos talleres sean dados en grupo. Cualquier persona puede ser voluntaria dentro de las Es.Pe.Re, pero se necesita una certificación para poder estar calificado.</p> <p>Las ESPERE acuden a cualquier lugar que se les solicite con una aportación mínima, trabajando en grupos diversos, desde grupos religiosos, escuelas, grupos indígenas, etc. Puntualizaron la siguiente información</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grupos mínimos de 8 personas</li> <li>- El problema que enfrentan es que las personas se espantan al escuchar que son 10 sesiones, lo cual a veces desanima la participación</li> <li>- El reto que tienen es el crecimiento que le hace falta a Es.Pe.Re, ya que son una A.C poco conocida. A esta situación se les dio la propuesta de crear una red de <i>networking</i> con otras A.C, gobierno, instituciones educativas, etc.</li> </ul>

Nombre de la buena práctica	Inserción social de infancias migrantes y refugiadas
Institución que la implementa	CAMMI A.C



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida







# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

Lugar donde se realiza	CAMMI, Querétaro.
Años de implementación	2013-2023
Nombre de quien presenta la buena práctica	Darla América Anguiano Soriano

Descripción de la buena práctica
<p>CAMMI es una A.C ubicada en la cañada, la cual se dedica a la labor social con migrantes, refugiados y personas en tránsito por el país. Durante su participación, Darla compartió las acciones que se han llevado a cabo por CAMMI, así como los espacios que tienen dentro de sus refugios para las infancias migrantes.</p> <p>Se abordó el derrame económico que han tenido las personas migrantes en el país, la cual se calcula en 160 millones de pesos. También se abordó el choque que se presenta al momento de ofrecerle oportunidades a una persona migrante sobre un mexicano, puntualizando que debemos dejar de ver a las personas por sus nacionalidad, sino por su calidad humana y laboral. También comentaron que los grupos de personas más sensibles al tema de la migración son las Empresas Socialmente Responsables, comunidades rurales y los barrios.</p> <p>La participación de CAMMI finalizó con la puntualización de la necesidad de hacer comunidad para superar las problemáticas sociales, prejuicios y estigmas.</p>

## Aprendizajes

Elementos en común	<p>Identifican que las principales razones de su quehacer son la discriminación y la ignorancia asociada a esta. Los grupos que más discriminan son los grupos en mejores condiciones de beneficio y menor vulnerabilidad. Los barrios y los contextos rurales son propensos son los que menos discriminan. Es necesario trabajar y formar en el desarrollo de habilidades de pensamiento, lenguaje y emoción para el autoconocimiento y reconocimiento de las diferencias, para el diálogo, la comprensión y la solidaridad.</p> <p>Las principales amenazas y obstáculos a su quehacer son la ausencia de redes y apoyos nacionales y estatales; la obstaculización en el trabajo</p>
--------------------	---



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

	<p>intersectorial y en la dimensión económica. Esta última se enfatiza que hay obstáculos y condiciones que desincentivan a donar (principal fuente de recursos).</p> <p>Las empresas socialmente responsables son las que más inclinación tienen a apoyar aunque no con suficiencia.</p> <p>Las organizaciones sociales tienen a interesarse en sus proyectos. Falta articulación.</p>
<p>Sugerencias para la agenda nacional de paz</p>	<p>Reformas relativas a los donativos para las organizaciones sociales. Simplificar fiscalmente el proceso.</p> <p>Los programas y políticas públicas de las autoridades, dada su falta de legitimidad y reconocimiento social, no han de coordinar y/o ejecutar proyectos de manera directa sino apoyar a las organizaciones que tienen contacto local. Las bolsas han de ser suficientes y con mecanismos de evaluación articuladas a sus ministraciones de manera semestral.</p>
<p>Sugerencia para una red nacional de paz</p>	<p>Las Organizaciones Sociales han de fortalecerse en redes de vinculación que a su vez han de estar articuladas.</p> <p>Articulación de las redes mediante una especie de confederación que sirva, a su vez como un red de documentación nacional de violencias y violaciones a los derechos humanos.</p>
<p>Otras sugerencias</p>	<p>Red de documentación local de organizaciones sociales.</p>

Mesa 3:

Temáticas: Prevención de la violencia

Moderación: Rosario Salas Fuentes

Secretaría: Leonor Núñez Álvarez



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

## Buena Práctica 1

Nombre de la buena práctica	Intervención educativa con el Modelo PAXIA en Escuelas primarias y Secundarias para prevenir la violencia en Querétaro
Institución que la implementa	<b>Puerta Abierta IAP</b>
Lugar donde se realiza	Querétaro, Qro.
Años de implementación	6 años
Nombre de quien presenta la buena práctica	<b>Dayana Ruíz González</b>

### Descripción de la buena práctica

Modelo Praxia de intervención educativa.

Trabajan en escuelas a través de actividades de artes plásticas en sesiones periódicas en las que modelan los valores y las actitudes de la cultura de paz a partir de tres pilares formativos:

- Pensamiento Crítico: Cuestionamiento de la realidad  
Formulación de preguntas  
Reconocimiento y evaluación de supuestos  
Imaginación de realidades alternas  
Idear soluciones creativas a problemas complejos.
- Expresión artística: Creatividad  
Autoconocimiento  
Ideas y sentimientos  
Técnicas artísticas
- Ambiente colaborativo: Compartir responsabilidades  
Trabajar para el logro de objetivos comunes  
Compartir el conocimiento  
Permitir la libre expresión  
Comunicar de desde la empatía  
Resolver pacíficamente los conflictos.

Estos valores y actitudes de la cultura de paz son aprendidas de manera significativa, esto es, mediante relaciones entre sujetos y no en teoría.

## Buena Práctica 2

Nombre de la buena práctica	Metodología para la formación, profesionalización y
-----------------------------	---



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

	acompañamiento de liderazgos de paz
Institución que la implementa	<b>La Semilla</b>
Lugar donde se realiza	Querétaro, Qro
Años de implementación	6 años
Nombre de quien presenta la buena práctica	<b>Héctor Adrián Rangel Juárez</b>

## Descripción de la buena práctica

Semilla trabaja con personas que resuenan con la construcción de paz y que ocupan puestos de liderazgo en diferentes sectores (docentes, directores de empresa, *coaches*, activistas, padres y madres de familia). Les proporciona las herramientas necesarias para construir ambientes de paz en sus ámbitos de influencia. En sus propias palabras, siembran “culturas de paz con la intención de generar cambios sociales y estructurales, a través de:

- La formación y el acompañamiento de liderazgos de paz (talleres, diplomados, seminarios, encuentros)
- La creación y el fortalecimiento de comunidades compasivas
- La construcción de redes”

Su metodología se basa en la teoría existencial fenomenológica, la comunicación no violenta, las prácticas restaurativas y la espiritualidad.

- **Experiencia académica y de vinculación (Formación base)**

Se trabajan 4 pilares: Teoría. Desarrollo de la consciencia relacional. Desarrollo de habilidades. Práctica

- **Generación de proyecto**

Cada persona desarrolla un proyecto a lo largo de su proceso de formación. Se invita a que se atiendan los aspectos estructurales y culturales que intervienen en la problemática que identifican.

- **Construcción de red**

Se mantiene contacto a través de un grupo de WA y se invita a la vinculación a través de diversas actividades; de tal forma que se propicie una experiencia comunitaria de construcción de paz, a pesar de que sus ámbitos de incidencia puedan considerarse aislados.

- **Disponibilidad para el acompañamiento**

Se promueve que la red se acompañe y sostenga en los diferentes retos que el día a día va presentando, incluido el equipo de La Semilla como parte de la red.

- **Fortalecimiento**

Se generan nuevas experiencias de aprendizaje y vinculación que fortalezcan sus



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

diferentes procesos formativos. Se comparte información y se dan referencias de otros espacios e instituciones en donde puedan seguir profundizando de acuerdo a sus diversas áreas de interés.

### Buena Práctica 3

Nombre de la buena práctica	Espacios de reflexión crítica sobre la experiencia de masculinidad desde una perspectiva de género, interseccional y afectiva.
Institución que la implementa	<b>VATOS! Masculinidades en colectivo</b>
Lugar donde se realiza	Querétaro, Qro.
Años de implementación	2 años 6 meses
Nombre de quien presenta la buena práctica	<b>Erick Fabián Verdín Tello</b>

### Descripción de la buena práctica

En palabras de Fabián Verdín, Vatos! es un “proyecto transdisciplinario de intervención sobre masculinidades. Partiendo de una perspectiva de género, interseccional y afectiva, VATOS! Masculinidades en colectivo es un espacio para construir comunidad entre personas que hayamos sido socializadas como varones y/o reconozcamos dicha categoría operando en nuestros procesos identitarios, con el objetivo de propiciar procesos críticos en torno a la experiencia de ser hombre: sus costos, sus beneficios, sus cuotas, pautas, normas y sus implicaciones en el establecimiento de relaciones intra e interpersonales. Buscamos maneras de articular la creación artística, la práctica docente, los procesos de enseñanza- aprendizaje, el arte aplicado, los estudios de género y los estudios del cuerpo para detonar y acompañar procesos de reflexión crítica sobre las masculinidades desde una perspectiva de género, interseccional y decolonial, con la intención de construir comunidad.”

Las acciones del proyecto son diversas e incluyen, por ejemplo:

- Taller Masculinidades en colectivo. Taller vivencial- teórico de 20 hrs (de la experiencia corporal a la reflexión teórica). El teatro aplicado como herramienta didáctica (simulación).
- Simposio Internacional de Arte y Masculinidades.
- Quebrando el mazapán, cápsulas para contravenir el mandato de masculinidad.

### Aprendizajes

Elementos en común	Las tres prácticas tienen un sólido posicionamiento teórico - filosófico. Buscan romper con las prácticas que llevan a la violencia.
--------------------	--



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

	<p>En dos casos: se recurre al arte (teatro y artes plásticas) como un elemento subversivo que permite romper con lo establecido y pensarnos de una manera diferente.</p> <p>Los tres son proyectos que buscan resonar o reproducirse en los ámbitos de las personas con las que trabaja (familia, escuela, organizaciones, empresas o instituciones en las que se desempeñan).</p> <p>La importancia de la formación de redes y del acompañamiento en los procesos y/o proyectos que buscan romper con prácticas violentas y construir la paz.</p> <p>La importancia de vivenciar, poner en práctica lo que se “aprende” y entender o nombrar lo que se “siente”.</p>
<p>Sugerencias para la agenda nacional de paz</p>	<p>Crear o potenciar proyectos y/o políticas públicas que permitan a las personas allegarse de las habilidades necesarias para romper con prácticas o situaciones de violencia, desde la experiencia y no solamente desde la teoría.</p>
<p>Sugerencia para una red nacional de paz</p>	<p>Generar redes entre personas e instituciones públicas y privadas con intereses y/o actividades afines. Buscar un acompañamiento ‘profesional’ para estas redes.</p>
<p>Otras sugerencias</p>	



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

Mesa 4:

Temáticas: Corrupción, Estado de Derecho, Impunidad, participación, Transparencia

Moderación: Misdalia Georgina Sánchez Ortiz

Secretaría: Miriam Loa

Nombre de la buena práctica	Rearticulación del Tejido Social
Institución que la implementa	Cáritas de Querétaro/Acalli planeación y desarrollo A.C.
Lugar donde se realiza	Querétaro y Guanajuato (zona Serrana)
Años de implementación	2010-2013
Nombre de quien presenta la buena práctica	Pastoral Social Diocesana

## Descripción de la buena práctica

Acciones de sensibilización a la población sobre la problemática socio ambiental, capacitaciones en huertos familiares y comunitarios.

En este proyecto se está capacitando a familias de la región más apartada y menos desarrollada del Estado de Guanajuato y que corresponde territorialmente a la Diócesis de Querétaro.

-Tiene como objetivo el ir cambiando paulatinamente la manera de pensar y de actuar de las personas, en el sentido de ser menos individualistas y sí más solidarios y que vean que la mejor forma de trabajar es en comunidad, resolviendo conflictos de manera pacífica.

-Ellos mismos, como sujetos de derechos, construirán sus propias cisternas y sus huertos, pero no de manera individual sino de forma organizada comunitariamente.

- Con ello también se ha gestado una forma de organización basada en la resolución NO violenta de conflictos, sino a base de diálogo, de respeto, de escucha, de participación, que conlleva a la reconfiguración del tejido social.

- Existe la vinculación con las parroquias y la participación de los párrocos que motivan a los feligreses para no desfallecer y perseverar en el proyecto, así como para hacer conciencia de los beneficios de seguir trabajando.

-Participan siete comunidades de dos municipios de la Sierra Gorda de Guanajuato, Atarjea y Xichú, particularmente en las comunidades de El Charco, Apartadero y el Banco. Puerto de Ocote, El Contadero, Puerto de Tablas y Mesa de Chaloc



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

respectivamente. La temporalidad es de tres años, hasta el mes de octubre del año 2025. El proyecto inició en el mes de octubre del año 2022.

- El trabajo comunitario con 120 familias para garantizar derechos básicos va propiciando en las personas relaciones más cercanas, que son base para fortalecer el tejido social; permitiendo que sean capaces de ser ejes de su propio desarrollo, conformando comunidades participativas, resilientes y sustentables que viven en paz y en armonía con su entorno.

-Al contar con la participación ciudadana por parte de la comunidad se genera un lazo de confianza así como de compañerismo que implica la participación de la mayoría de los miembros de las familias que participan y con ello se van haciendo parte de una familia más grande lo que da pie a que si existiesen conflictos los mismos se podrían solucionar manera pronta y pacífica fin de causar el menor conflicto, ya que al conocerse entre ellos mismos es más fácil que el conflicto en mención no crezca por el bien de la misma comunidad.

## Buena Práctica 2

Nombre de la buena práctica	<b>Programa de articulación de redes”</b>
Institución que la implementa	<b>Fundación Merced Querétaro</b>
Lugar donde se realiza	Municipio de Querétaro
Años de implementación	2021-2023
Nombre de quien presenta la buena práctica	<b>Luis Sierra Gaviña - Líder de Vinculación</b>

## Descripción de la buena práctica

El programa consiste en un acompañamiento en la articulación y el trabajo colaborativo de organizaciones, colectivos y activistas en temáticas en común.

Se brinda apoyo en cuestiones técnicas como la convocatoria a reuniones, facilitaciones de herramientas, espacios y sistematización de su información

Promover el desarrollo colaborativo y la mejora constante de sus capacidades.

- Reconocerse como parte de una red de individuos u organizaciones que brinda acceso a oportunidades y beneficios compartidos, ampliando posibilidades.
- Compartir problemas dentro de la red permite obtener soluciones y perspectivas nuevas, mostrando las ventajas y desventajas del trabajo en equipo.
- Potencializar sus capacidades de incidencia política y social. Las acciones en red perduran más en el tiempo e impactan de mejor manera las poblaciones objetivo



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida







# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

- Los principales retos de La red son la construcción de acuerdos, seguimiento a los acuerdos, el registro de información, y el cambio de paradigma: De lo particular (organización) a lo colectivo (red), así como el compromiso.
- Principales redes que se acompañan: Red de Casas Hogar, Red de Discapacidad, Red de Salud Mental, Red de Educación Menstrual, Red de por las Personas Adultas Mayores, Red de por el Desarrollo Sostenible, Red Intersectorial por la integración de personas en Movilidad y QM21.
- Las redes son espacios de fortalecimiento.
- El trabajo colaborativo acelera y potencializa las acciones de cada organización.
- Las redes son organismos vivos (el progreso no es lineal).
- No hay una sola definición de redes.
- Las redes aportan en la medida que la sociedad esté cada vez más fuerte, interconectada, activa y lista para el cambio con resiliencia, el impacto de sus acciones será mayor.
- Bajo esta lógica, la colaboración entre las OSC mejora sus intervenciones en beneficio de las poblaciones objetivo.
- Establece caminos más fuertes y claros de incidencia y diálogo intersectorial.

## Buena Práctica 4

Nombre de la buena práctica	<b>Plan prevención en niños y jóvenes</b>
Institución que la implementa	<b>Convivencia sin violencia Querétaro</b>
Lugar donde se realiza	Municipio de Querétaro
Años de implementación	2009-2023
Nombre de quien presenta la buena práctica	<b>Miguel Zubieta</b>

## Descripción de la buena práctica

Es un movimiento en pro de una cultura de la no violencia que busca fomentar una vida basada en valores tales como el respeto, tolerancia, compromiso, responsabilidad entre otros. Se tiene como objetivo lograr que los jóvenes mexicanos adopten una actitud en pro de una vida basada en valores para una convivencia sin violencia por el bien de la sociedad.

- Se tiene como metas el promover una cultura de valores.
- Concientizar a los jóvenes acerca de la importancia de dar sentido a la vida.
- Con nuestro lema “modera tu vida”, se busca que los jóvenes logren un auto control en sus excesos.
- Generar un sentimiento de repudio hacia la violencia física y verbal entre jóvenes.



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

- Programas internos: “entre amigos nos cuidamos” consiste en crear un sentido de solidaridad y unión entre los jóvenes para que sabiendo los riesgos que pueden correr al abusar del alcohol, se cuiden entre ellos y así evitar malas consecuencias.
- Antes del antro: planea tu salida, asiste a lugares de confianza, nunca estés solo, avisa a tus papás, amigos y hermanos, llévatela leve con los tragos, di no a los *shots* y fondos, no te metas en broncas e ignora los mala copa, son algunos de los consejos que se dan en los programas.
- Promovemos la cero tolerancia en la venta de alcohol a los menores, con el objetivo de eliminar por completo la venta de alcohol a los ya mencionados; contando con el compromiso de empresarios de bares, centros de espectáculos, restaurantes, así como productores y distribuidores de alcohol, padres de familia, autoridades y organizaciones de la sociedad civil para vigilar el cumplimiento de los compromisos firmados.
- Así también se busca que crezca cada vez más la cantidad de personas comprometidas en el sentido de no vender alcohol a los menores.

## Aprendizajes

Elementos en común	La educación, el conocimiento, la seguridad, la participación ciudadana, el diálogo, la no violencia.
Sugerencias para la agenda nacional de paz	Buscar la forma de educar desde casa para genera buenos ciudadanos y que al ser adultos tengan el conocimiento necesario para no generar violencia, se sugiere llevar a los centros educativos platicas y/o prácticas que permitan conocer otras formas de solución de conflictos.
Sugerencia para una red nacional de paz	Hacer extensivo su conocimiento a las autoridades educativas a fin de apoyarse mutuamente para la generación de una educación libre de violencia.
Otras sugerencias	Elaborar panfletos y/o propaganda útil para el conocimiento respecto de los medios alternos de solución de conflictos a fin de que amplifiquen dicha información con sus hijos y familiares en general.



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

## Recomendaciones para la Agenda Nacional de Paz

Aportes para el diagnóstico	Aportes para la agenda
<p>a. En todo México, y de maneras específicas en Querétaro, se vive una crisis en materia de derechos humanos. Esto es que se aprecian violencias sistemáticas a estos, condiciones de profunda vulnerabilidad expresadas en las altas brechas de desigualdad e inequidad. Esto es ocasión de una pronunciada polarización, una crisis de legitimidad y de representación de las instituciones económicas, políticas y de gobierno que sirve de plataforma que inhibe, retórica e institucionalmente, la colaboración intersectorial, la participación y la denuncia.</p> <p>b. Las principales debilidades para la Paz Positiva son los altos niveles de corrupción y la baja calidad de los gobiernos</p> <p>c. Las desigualdades, precariedades e ineficacias del estado son condiciones que promueven la inseguridad, la criminalidad, la delincuencia y en última instancia la gobernanza criminal.</p>	<p>a) La agenda ha de orientarse para disminuir brechas de desigualdad en amplia participación desde los espacios más inmediatos.</p> <p>b) La agenda ha de establecer de manera prioritaria mecanismos de contraloría ciudadana para atacar la corrupción e impulsar reformas a las políticas anticorrupción así como establecer mecanismos de colaboración para capacitar y elevar la calidad de los gobiernos.</p> <p>c) Adoptar un enfoque de política que efectivamente tome la interdependencia de los derechos para establecer condiciones que promuevan/incentiven una cultura de respeto a los derechos humanos; en otras palabras que se fortalezca el capital social para hacer frente al capital de las organizaciones criminales.</p> <p>c.1. Establecer condiciones que incentiven la denuncia. Para los casos como cobros de piso, comisiones por venta de productos, amenazas y presencia</p>



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

<p>d. Las leyes y los reglamentos, especialmente en materia de seguridad y de procuración no están armonizados con los estándares internacionales de derechos humanos.</p> <p>e. Las leyes de planeación y presupuesto adolecen de perspectiva de derechos Humanos. No se sabe cuánto cuesta garantizar y hacer efectivos los derechos humanos de todas las personas.</p> <p>f. El entramado legal, especialmente de la transparencia, no favorece la participación ciudadana de manera amplia en los procesos de decisión, diagnóstico, evaluación y ejecución.</p> <p>g. Los mecanismos en los procesos de contratación y/o personal favorecen la manifestación de conductas corruptas.</p> <p>h. Los estudios de diagnóstico para el caso de la seguridad pública y ciudadana, además de no incorporar debidamente el EBDH,</p>	<p>criminal o en colaboración autoridades se deberán establecer mecanismos de denuncia anónima así como a de esfuerzos sociales de documentación de prácticas criminales y violencias de las autoridades.</p> <p>d) Impulsar y privilegiar los esfuerzos de armonizar legalmente, desde nivel constitucional hasta los reglamentos operativos de la función pública, con los estándares internacionales de Derechos Humanos.</p> <p>e) Reformar las leyes de planeación y presupuesto para incorporar efectivamente el EBDH. Los diagnósticos y las políticas públicas han de incorporar el enfoque de Derechos Humanos, de Proveniencia y de Gobierno Abierto.</p> <p>f) Reformar leyes de Transparencia en un contexto de entramado legal que privilegie ampliamente la participación social tal como las Contralorías Ciudadanas.</p> <p>g) Incorporar en los procesos de contratación de obra y/o personal de la función pública con mecanismos ciegos y, en la medida de lo posible, de participación de los consejos ciudadanos afines.</p> <p>h) Los estudios para política de seguridad pública de atención a la delincuencia organizada y la gobernanza criminal han de incorporar, además, el enfoque</p>
--	---



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

<p>carecen de mecanismos de inteligencia geográfica y situacional.</p> <p>i. Se carece de un Plan Nacional de Desarrollo. Las políticas nacionales y estatales de desarrollo se expresan como programas o declaraciones de principios. En este sentido, los planes políticos están sometidos a intereses de grupo o de partido que no responden a necesidades e intereses regionales y locales específicos ni tienen una clara perspectiva de futuro.</p> <p>j. La educación para una cultura de la paz no está debidamente articulada en los distintos proyectos y programas de atención económica, educativa, de salud, de atención a las conductas violentas y delictivas además de en los procesos de justicia.</p> <p>k. Las prácticas y propuestas de arte urbano y comunitario favorecen la apropiación de los espacios públicos, la inclusión y articulación de comunidades en tanto que fomentan el sentido de pertenencia.</p> <p>l. Debilidad en las posibilidades de desarrollo profesional y estabilidad de las organizaciones sociales responsables que atienden derechos humanos.</p>	<p>de Geografía Delincuencial y de Conciencia Situacional.</p> <p>i) La Agenda ha de perfilarse como posibilidad de una construcción de un Plan Nacional de Desarrollo de amplia participación donde se prioricen los intereses y necesidades específicas de las regiones y las localidades.</p> <p>j) El reconocimiento de las actividades educativas, plasmadas en campañas, proyectos de solidaridad, conferencias, museos, publicaciones, entre otras, como necesarias para fomentar una cultura de paz, posible y deseable.</p> <p>j.1. Fomentar las prácticas artísticas como medio para canalizar emociones, frustraciones y situaciones de violencia a modo que permitan resignificar vivencias, los contextos y comprender situaciones.</p> <p>k) Los proyectos y programas de promoción cultural y apoyo al arte urbano y comunitario han de tener una perspectiva de inclusión. En este sentido han de ser administrados por colectivos locales y vecinales.</p> <p>l) Fortalecimiento de las asociaciones, organizaciones, proyectos etc., que estén orientados a la construcción y mantenimiento de la paz.</p>
--	--



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

<p>m. Las bolsas presupuestarias de concurso por fondos estatales y/o federales para las organizaciones son insuficientes y no favorecen la estabilidad o surgimiento de éstas. Además, el entramado jurídico desincentiva los donativos a las organizaciones sociales, por lo que operan en condiciones precarias.</p> <p>n. La extrema precariedad de las condiciones laborales y de los entornos de convivencia no favorecen la convivencia social en lo familiar y lo vecinal que terminan por manifestarse en conductas disruptivas.</p> <p>o. Las conductas disruptivas son favorecidas en su manifestación en condiciones de pobreza de conflictividad familiar y asociados a un bajo rendimiento escolar y pobre rendimiento en habilidades de lectoescritura y aritmética.</p>	<p>m) Impulsar reformas fiscales y las relativas a los donativos para las organizaciones sociales. Simplificar fiscalmente el proceso y establecer condiciones que incentiven las donaciones.</p> <p>n) Los programas y políticas públicas de las autoridades, dada su falta de legitimidad y reconocimiento social, no han de coordinar y/o ejecutar proyectos de manera directa sino apoyar a las organizaciones que tienen contacto local. Las bolsas han de ser suficientes y con mecanismos de evaluación articuladas a sus ministraciones de manera semestral.</p> <p>o) La atención a las conductas disruptivas debe hacerse de manera integral y en estrecha colaboración entre las autoridades académicas, educativas y de salud.</p> <p>o.1. Las políticas educativas han de privilegiar las prácticas para el desarrollo de habilidades de pensamiento y lenguaje anclados en la lectura. Entre esto se ha de privilegiar talleres de lectura, seminarios de escritura creativa tanto como de apreciación del arte y la cultura.</p> <p>o.2. Potenciar proyectos y/o políticas públicas que permitan a las personas allegarse de las habilidades necesarias para romper con prácticas o situaciones de violencia, desde la experiencia.</p> <p>o.3. Desde los centros escolares se debe potenciar la participación de</p>
---	--



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

	<p>las personas responsables de las infancias y juventudes y de organizaciones sociales locales/regionales afines para educar en la paz y libre de violencia así como en el manejo de conflictos (Talleres de parentaje para la educación en la paz, libre de violencia y manejo de conflictos).</p>
--	--

## Recomendaciones para la Red Nacional de Paz

La Red ha de operar como una red de redes que además sirva como centro de documentación. Esta ha de involucrar a todos los actores y sectores (líderes comunitarios, Organizaciones sociales, productivo e industrial, creativo, religiosos, academia, etcétera).

Las Organizaciones Sociales han de fortalecerse en redes de vinculación que a su vez han de estar articuladas. Esta Red ha de servir como centro de cooperación y articulación de proyectos además de un acompañamiento profesional en el diseño, ejecución y evaluación de las iniciativas. Esta articulación puede realizarse mediante una especie de confederación que sirva, a su vez como un red de documentación nacional de violencias y violaciones a los derechos humanos.

Hacer extensivo su conocimiento a las autoridades educativas a fin de apoyarse mutuamente para la generación de una educación libre de violencia.

## Comentarios finales

Los Foros se han de mantener abiertos a modo de dar seguimiento a los proyectos y fortalecer los procesos. Sobre todo, en la medida en que se logren establecer condiciones para una agenda de las organizaciones sociales que trabajen en lo local y coordinación entre ellas para apoyarse y organizar una ruta de trabajo compartida respetando sus objetos sociales.

Otro punto, que puede inferirse de las propuestas, análisis y diálogos realizados durante el Foro y previo a este, es que es preciso advertir sobre la necesaria incorporación y evaluación de los comités de ética a lo largo y ancho de los distintos mecanismos institucionales del



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida





# Foro por la Paz, Seguridad y Justicia

Querétaro 2023

estado para el cumplimiento de sus obligaciones. Estos han de estar plenamente disponibles a la participación social y como parte integral de los mecanismos de contraloría social así como en articulación con las fiscalías y tribunales.

En las observaciones de los diagnósticos, así como en las conversaciones en el Foro se ha insistido en que las profundas brechas de desigualdad e inequidad tanto como la baja calidad de la educación son condiciones que promueven la criminalidad y delincuencia. En este sentido, como propone el enfoque preventivo, se debe pensar en una articulación total de las políticas. Esto es que para mejorar las condiciones de justicia y seguridad para la paz se debe pensar más allá del aparato de justicia tomando en consideración políticas y pactos que encaminen a la justicia social. Tal como se ha advertido sobre las condiciones laborales indignas de, por ejemplo, los cuerpos policiales, se ha de inferir que el pacto ha de involucrar a los líderes de los sectores productivos e industriales para encaminar a salarios mínimos que se comprometan con los estándares constitucionales. Así, en vez de pensar en la clase media como aquella que se encuentra en la mediana salarial o de ingresos nacionales, esta media ha de ser el mínimo constitucional. Por otro lado, se han de incentivar y atender a la ley de profesiones para que los colegios estatales y nacionales de profesiones sirvan para indicar medias y estándares de competitividad además de fortalecer sus comités de ética.



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
QUERÉTARO



ESTADO DE  
QUERÉTARO  
Formar para la vida

